

Funcionários/Headcount	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Embratel SA	8.220	8.033	7.684	7.203	7.106	6.731
Vésper	--	--	--	--	--	877
StarOne (Satellite)	--	87	107	158	187	191
BrasilCenter (Call Center)	--	2.124	4.209	4.656	4.717	4.671
Total	8.220	10.244	12.000	12.017	12.010	12.470

Headcount	1Q04	2Q04	3Q04	4Q04
Funcionários	1T04	2T04	3T04	4T04
Embratel SA	6.721	6.720	--	--
Vésper	945	961	--	--
StarOne (Satellite)	189	189	--	--
BrasilCenter (Call Center)	4.965	4.901	--	--
Total	12.820	12.771	--	--

Headcount	1Q03	2Q03	3Q03	4Q03
Funcionários	1T03	2T03	3T03	4T03
Embratel SA	6.755	6.732	6.691	6.731
Vésper	--	--	--	877
StarOne (Satellite)	186	188	188	191
BrasilCenter (Call Center)	4.616	4.518	4.438	4.671
Total	11.557	11.438	11.317	12.470

Headcount	1Q02	2Q02	3Q02	4Q02
Funcionários	1T02	2T02	3T02	4T02
Embratel SA	7.158	7.016	7.035	7.106
Vésper	--	--	--	--
StarOne (Satellite)	164	170	179	187
BrasilCenter (Call Center)	5	5	5	4.717
Total	12.271	12.220	12.374	12.010

Headcount	1Q01	2Q01	3Q01	4Q01
Funcionários	1T01	2T01	3T01	4T01
Embratel SA	7.662	7.586	7.199	7.203
Vésper	--	--	--	--
StarOne (Satellite)	114	136	149	158
BrasilCenter (Call Center)	4.467	4.752	4.660	4.656
Total	12.243	12.474	12.008	12.017